

**Table 0: Start-Up Orchard**

Orchard Independently Owned and Operated  
\$/Acre

											10 Year		
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	10 Year Avg.	Cumulative
Yield (lbs./ac)	0	0	0	0	575	1475	2700	900	2400	3000	2500	1,355	13,550
Price (\$/lb)	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00
Revenue	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,150	\$ 2,950	\$ 5,400	\$ 1,800	\$ 4,800	\$ 6,000	\$ 5,000	\$ 2,710	\$ 27,100
(+/- Production)	-	-	-	-	0%	257%	183%	33%	267%	125%	83%		
<b>Total Revenue</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,150</b>	<b>\$ 2,950</b>	<b>\$ 5,400</b>	<b>\$ 1,800</b>	<b>\$ 4,800</b>	<b>\$ 6,000</b>	<b>\$ 5,000</b>	<b>\$ 2,710</b>	<b>\$ 27,100</b>

**Variable Expenses**

Production Expenses

New Plant Material	\$ -	\$ 1,850	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 185	1,850
Herbicides/Insecticides/ Fungicides	\$ -	\$ 49	\$ 125	\$ 250	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 130	1,299
Fertilizer	\$ -	\$ -	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 68	675
Irrigation	\$ -	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	300
Packaging	\$ -	\$ -	\$ 25	\$ 30	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 29	285
Crop Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
Custom Work - Other	\$ 125	\$ 125	\$ 89	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 34	379
Pruning	\$ -	\$ -	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 270	2,700
Rejuvenation	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
<b>Total Production Expenses</b>	<b>\$ 125</b>	<b>\$ 2,054</b>	<b>\$ 644</b>	<b>\$ 690</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 568</b>	<b>\$ 745</b>	<b>\$ 7,488</b>

Operating Expenses

Trucking	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4	\$ 25	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 19	194
R&M Buildings	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	66
R&M Machinery	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	869
Fuel, Oil, & Lube	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	1,650
Small Tools	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 54	\$ 80	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 78	856
Land Taxes	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	396
Vehicle Registration	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	363
Building License & Insurance	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	297
Office Supplies	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	110
Utilities - Heating	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	110
Utilities - Power	\$ 82	\$ 82	\$ 82	\$ 82	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 99	1,090
Utilities - Phone	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	187
Professional Fees	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	286
Advertising	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19	\$ 19	\$ 57	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 43	475
Travel	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	\$ 7	77
Workers Benefits	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 8	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 8	83
Farmers Market/Marketing Fees	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10	\$ 30	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 22	240
<b>Total Operating Expenses</b>	<b>\$ 515</b>	<b>\$ 515</b>	<b>\$ 515</b>	<b>\$ 560</b>	<b>\$ 628</b>	<b>\$ 736</b>	<b>\$ 776</b>	<b>\$ 776</b>	<b>\$ 776</b>	<b>\$ 776</b>	<b>\$ 776</b>	<b>\$ 670</b>	<b>\$ 7,349</b>

Labour Expenses

Hired Manager Labour	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
Paid Labour - Employees	\$ 34	\$ 34	\$ 45	\$ 45	\$ 45	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 92	1,013
Unpaid Labour - Owner	\$ 525	\$ 525	\$ 438	\$ 438	\$ 438	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 406	4,463
<b>Total Labour Expenses</b>	<b>\$ 559</b>	<b>\$ 559</b>	<b>\$ 483</b>	<b>\$ 483</b>	<b>\$ 483</b>	<b>\$ 485</b>	<b>\$ 485</b>	<b>\$ 485</b>	<b>\$ 485</b>	<b>\$ 485</b>	<b>\$ 485</b>	<b>\$ 498</b>	<b>\$ 5,475</b>

<b>Total Variable Expenses</b>	<b>\$ 1,199</b>	<b>\$ 3,127</b>	<b>\$ 1,641</b>	<b>\$ 1,732</b>	<b>\$ 1,679</b>	<b>\$ 1,789</b>	<b>\$ 1,829</b>	<b>\$ 1,829</b>	<b>\$ 1,829</b>	<b>\$ 1,829</b>	<b>\$ 1,829</b>	<b>\$ 1,913</b>	<b>\$ 20,312</b>
<b>Contribution Margin</b>	<b>-\$ 1,199</b>	<b>-\$ 3,127</b>	<b>-\$ 1,641</b>	<b>-\$ 1,732</b>	<b>-\$ 529</b>	<b>\$ 1,161</b>	<b>\$ 3,571</b>	<b>-\$ 29</b>	<b>\$ 2,971</b>	<b>\$ 4,171</b>	<b>\$ 3,171</b>	<b>\$ 797</b>	<b>\$ 6,788</b>
<b>Cumulative Contribution Margin</b>	<b>-\$ 1,199</b>	<b>-\$ 4,326</b>	<b>-\$ 5,967</b>	<b>-\$ 7,699</b>	<b>-\$ 8,228</b>	<b>-\$ 7,067</b>	<b>-\$ 3,496</b>	<b>-\$ 3,525</b>	<b>-\$ 554</b>	<b>\$ 3,617</b>	<b>\$ 6,788</b>		

**Fixed Expenses**

Operating Interest	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	2,233
Depreciation - Buildings	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	6,138
Depreciation - Machinery	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	\$ 980	10,780
<b>Fixed Expenses</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 1,741</b>	<b>\$ 19,151</b>

<b>Gross Margin</b>	<b>-\$ 877</b>	<b>-\$ 2,805</b>	<b>-\$ 1,406</b>	<b>-\$ 1,498</b>	<b>-\$ 294</b>	<b>\$ 1,308</b>	<b>\$ 3,718</b>	<b>\$ 118</b>	<b>\$ 3,118</b>	<b>\$ 4,318</b>	<b>\$ 3,318</b>	<b>\$ 1,000</b>	<b>\$ 9,017</b>
<b>Cumulative Gross Margin</b>	<b>-\$ 877</b>	<b>-\$ 3,682</b>	<b>-\$ 5,088</b>	<b>-\$ 6,586</b>	<b>-\$ 6,880</b>	<b>-\$ 5,573</b>	<b>-\$ 1,855</b>	<b>-\$ 1,737</b>	<b>\$ 1,381</b>	<b>\$ 5,699</b>	<b>\$ 9,017</b>		