

Table 1: Alternative Orchard Models: Going Concern - Baseline

\$/Acre											10 Year	
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	10 Year Avg.	Cumulative
Yield (lbs./ac)	2750	2650	3050	3600	2950	2700	900	2400	3000	2500	2,650	26,500
Price (\$/lb)	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00	\$ 2.00
Revenue	\$ 5,500	\$ 5,300	\$ 6,100	\$ 7,200	\$ 5,900	\$ 5,400	\$ 1,800	\$ 4,800	\$ 6,000	\$ 5,000	\$ 5,300	\$ 53,000
(+/- Production)	-	96%	115%	118%	82%	92%	33%	267%	125%	83%		
Total Revenue	\$ 5,500	\$ 5,300	\$ 6,100	\$ 7,200	\$ 5,900	\$ 5,400	\$ 1,800	\$ 4,800	\$ 6,000	\$ 5,000	\$ 5,300	\$ 53,000

Variable Expenses

Production Expenses												
New Plants	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Herbicides/Insecticides/ Fungicides	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 125	\$ 1,250
Fertilizer	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	\$ 75	750
Irrigation	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 30	300
Packaging	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	\$ 65	650
Crop Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
Custom Work - Other	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	\$ 5	50
Pruning	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	\$ 300	3,000
Rejuvenation	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
Total Production Expenses	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 600	\$ 6,000

Operating Expenses

Trucking	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 330
R&M Buildings	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	\$ 6	60
R&M Machinery	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	\$ 79	790
Fuel, Oil, & Lube	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	\$ 150	1,500
Small Tools	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	\$ 107	1,070
Land Taxes	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	\$ 36	360
Vehicle Registration	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	\$ 33	330
Building License & Insurance	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	\$ 27	270
Office Supplies	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	100
Utilities - Heating	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	\$ 10	100
Utilities - Power	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	\$ 109	1,090
Utilities - Phone	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	\$ 17	170
Professional Fees	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	\$ 26	260
Advertising	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	\$ 76	760
Travel	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	\$ 11	110
Workers Benefits	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
Farmers Market/Marketing Fees	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	400
Total Operating Expenses	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 770	\$ 7,700

Labour Expenses

Hired Manager Labour	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Paid Labour - Employees	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	\$ 135	1,350
Unpaid Labour - Owner	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	\$ 350	3,500
Total Labour Expenses	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	\$ 485	4,850

Total Variable Expenses	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 1,855	\$ 18,550
-------------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

Contribution Margin	\$ 3,645	\$ 3,445	\$ 4,245	\$ 5,345	\$ 4,045	\$ 3,545	\$ 55	\$ 2,945	\$ 4,145	\$ 3,145	\$ 3,445	\$ 34,450
Cumulative Contribution Margin	\$ 3,645	\$ 7,090	\$ 11,335	\$ 16,680	\$ 20,725	\$ 24,270	\$ 24,215	\$ 27,160	\$ 31,305	\$ 34,450		

Fixed Expenses

Operating Interest	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	\$ 203	2,030
Depreciation - Buildings	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	\$ 558	5,580
Depreciation - Machinery	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	\$ 978	9,780
Fixed Expenses	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	\$ 1,739	17,390

Gross Margin	\$ 3,792	\$ 3,592	\$ 4,392	\$ 5,492	\$ 4,192	\$ 3,692	\$ 92	\$ 3,092	\$ 4,292	\$ 3,292	\$ 3,592	\$ 35,920
Cumulative Gross Margin	\$ 3,792	\$ 7,384	\$ 11,776	\$ 17,268	\$ 21,460	\$ 25,152	\$ 25,244	\$ 28,336	\$ 32,628	\$ 35,920		